

underdogs.
PROPOSAL

U

underdogs.

TABLE OF CONTENTS

6

INTRODUCTION

Value System

ud. People

ud. 8 Principles

Value

11

SERVICE

Software Service

- Contents

- Tools

- Modules

Hardware Service

- Space Based on Contents

- Space Based on Modules

18

STRENGTH

All-In-One Service

Contents R&D

ud. Membership

24

OUTCOME

Quantitative Impact

Qualitative Impact

Clients & Partners

underdogs. INTRODUCTION

INTRODUCTION

Value System

ud. People

ud. 8Principles

Value

비즈니스에 가치를 더하는 언더독스를 소개합니다.

2015년 설립한 언더독스는
창업가들이 모여 함께 만든
실전창업교육 전문 기관입니다.

약자(underdogs)의 편에서 승리를 응원하고,
그들과 함께 성장하고 있습니다.

Value System

UN 지속가능개발목표(SDGs)



언더독스 Impact Way는 UN 지속가능 개발목표(Sustainable Development Goals, SDGs)와 연결됩니다.

Mission

혁신 창업가 발굴 및 육성을 통한 임팩트 생태계 구축

Vision



Method

실전창업교육 전문 기관



Impact Way

1

청년 일자리 창출

창업팀 육성을 통한 고용 및 성장기회를 제공합니다.

2

사회적 약자 배려

사회적 약자와 함께 할 기회를 지속적으로 만들어갑니다.

3

젠더평등 실천

젠더평등 행동규범을 구성원, 창업팀과 함께 지키고 실천합니다.

4

환경보호

환경 보호를 위해 교육, 행사에서 플라스틱, 일회용품 사용을 줄이고 있습니다.

ud. People

언더독스의 가장 큰 경쟁력은 사람입니다.

실제 창업 경험이 많은 실전코치와 각 분야의 전문 노하우를 가진 실무기획자가 창업팀의 성장을 지원합니다.

실전코치와 전문 기획자들은 지속적인 학습과 빠른 실행력으로 차별화된 결과물을 만들어냅니다.

**New Black***

새로운 관점으로 문제를 정의하고 비즈니스를 통해 사회변화를 위한 임팩트를 창출하는 국내 최초 지주사형 임팩트 컴퍼니 빌더. 언더독스를 포함한 4개의 자회사와 5개의 피투자사로 구성된 9개의 크루컴퍼니 보유.

또한, 언더독스는 창업생태계 내 다양한 인사이트를 가진 외부 전문가 Pool을 보유하고 있습니다.

창업 단계에 맞는 주제별 강사 및 관계자를 섭외하여 창업팀에게 정확하고 실용적인 지식을 전달합니다.

ud. 8 Principles

언더독스는 창업팀에게 도전하라고 말만 하지 않습니다. 창업팀과 함께 도전합니다.

언더독스는 사적인 이익만을 추구하는 창업은 지지하지 않습니다. 사회적 가치를 함께 추구합니다.

언더독스는 다음의 창업 원칙에 따라 창업팀과 함께 비즈니스 성과와 사회적 가치를 달성하고 있습니다.

ud. 8 Principles

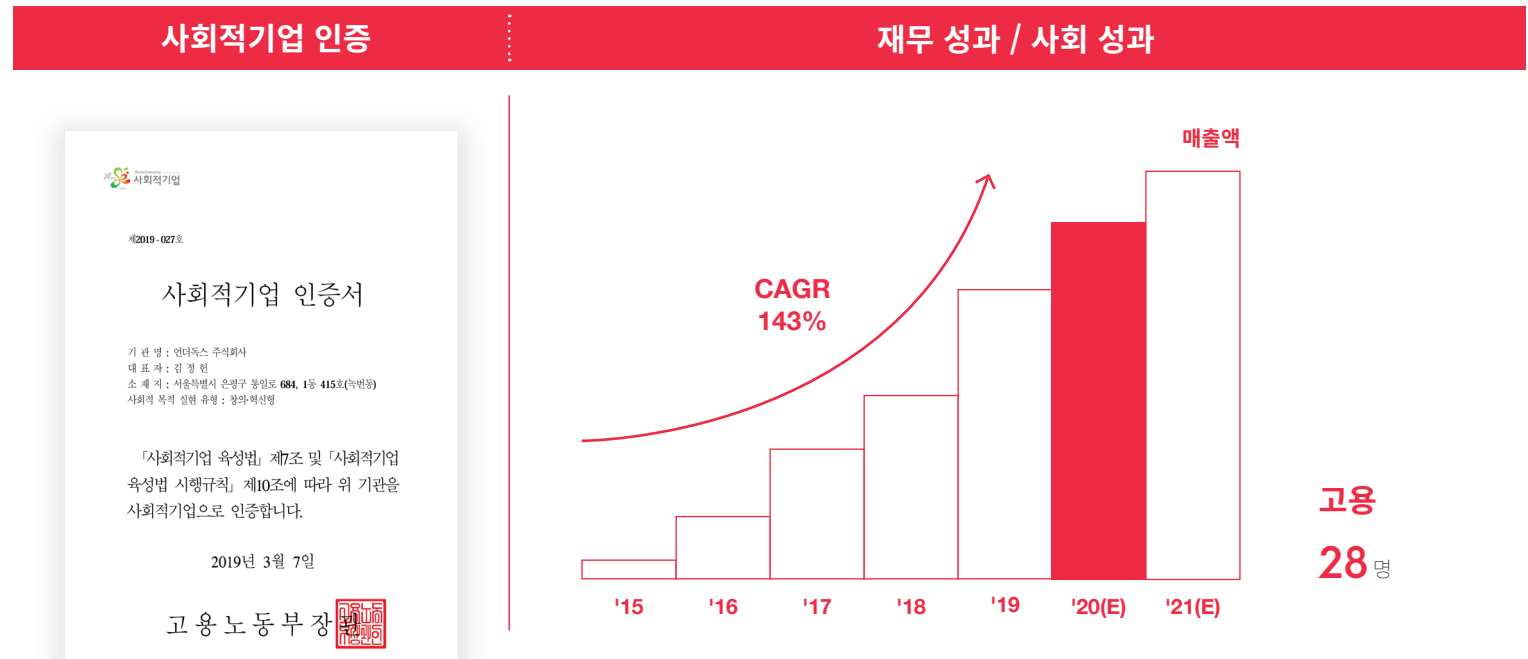
- | | | | |
|---|--------------------------|---|----------------------|
| 1 | 대의명분을 가진 창업을 한다 | 5 | 동료로부터 먼저 인정받는다 |
| 2 | 우리가 하면 다른 창업을 한다 | 6 | 나보다 뛰어난 동료를 구한다 |
| 3 | 상식과 정의가 통하는 방법을 선택한다 | 7 | 크게 생각하고, 작고 빠르게 실행한다 |
| 4 | 동료와 더 나누기 위해 더 큰 성과를 만든다 | 8 | 고민 대신 행동한다 |

Value

언더독스는 경제적 가치와 사회적 가치를 동시에 창출하고 있습니다.

2015년 설립 이후 매년 100% 이상의 성장을 통해 재무적 성과를 달성했으며, 국내외 혁신 창업가를 육성하는 사회적 가치를 인정받아 2016년 예비사회적기업 지정 이후 2019년에 <사회적기업>으로 인증 받았습니다.

* 2019년 12월 기준



underdogs. SERVICE

Software Service

Contents

Tools

Modules

Hardware Service

Space Based on Contents

Space Based on Modules

언더독스의 서비스 영역을 소개합니다.

멈추지 않습니다.

창업팀에게 도전하라고 말만 하지 않고,
행동으로 보여줍니다.

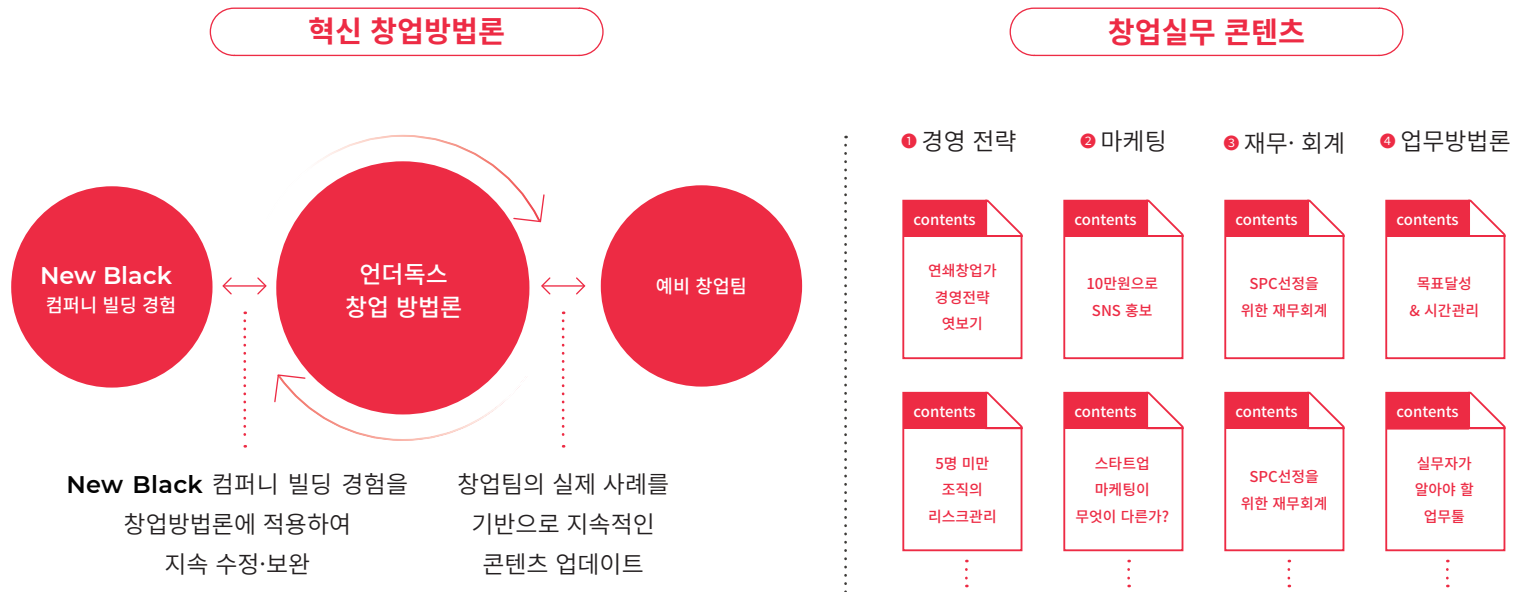
Software Service

Contents

Tools

Modules

창업팀의 지속적인 성장을 위해 자체 개발한 혁신 창업방법론과 창업실무에 필요한 분야별 전문 콘텐츠를 보유하고 있습니다. 창업팀은 창업방법론을 통해 시행착오를 줄일 수 있고, 실무 콘텐츠를 통해 업무효율을 극대화할 수 있습니다.



창업방법론은 지속적으로 수정, 보완하여 만들어 온 자체 창업 프로세스를 체계화 시킨 방법론으로 성공적인 창업을 위한 최고의 가이드입니다.

창업실무 콘텐츠는 사회경험이 적은 스타트업 구성원에게 필요한 업무방법론 및 실무기술을 전달합니다.

Software Service

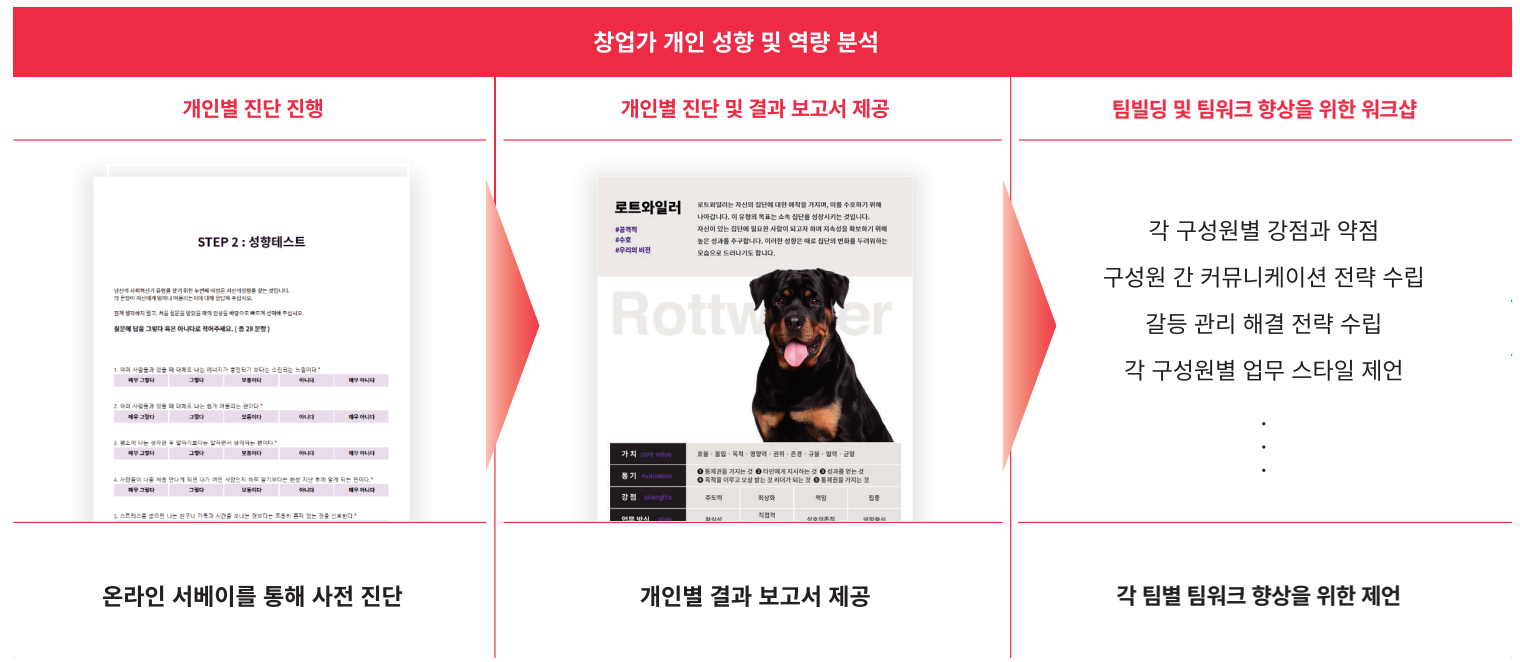
Contents

Tools

Modules

ud. 팀빌딩 솔루션 진단 툴

창업에서 가장 필요한 것은 함께 할 동료입니다. 리더십 컨설팅 전문가, 조직관리 정신과 전문의와 함께 창업가 스스로 진단하고, 최고의 성과를 낼 수 있는 팀원을 찾을 수 있는 팀빌딩 솔루션 진단 툴을 개발했습니다.



Software Service

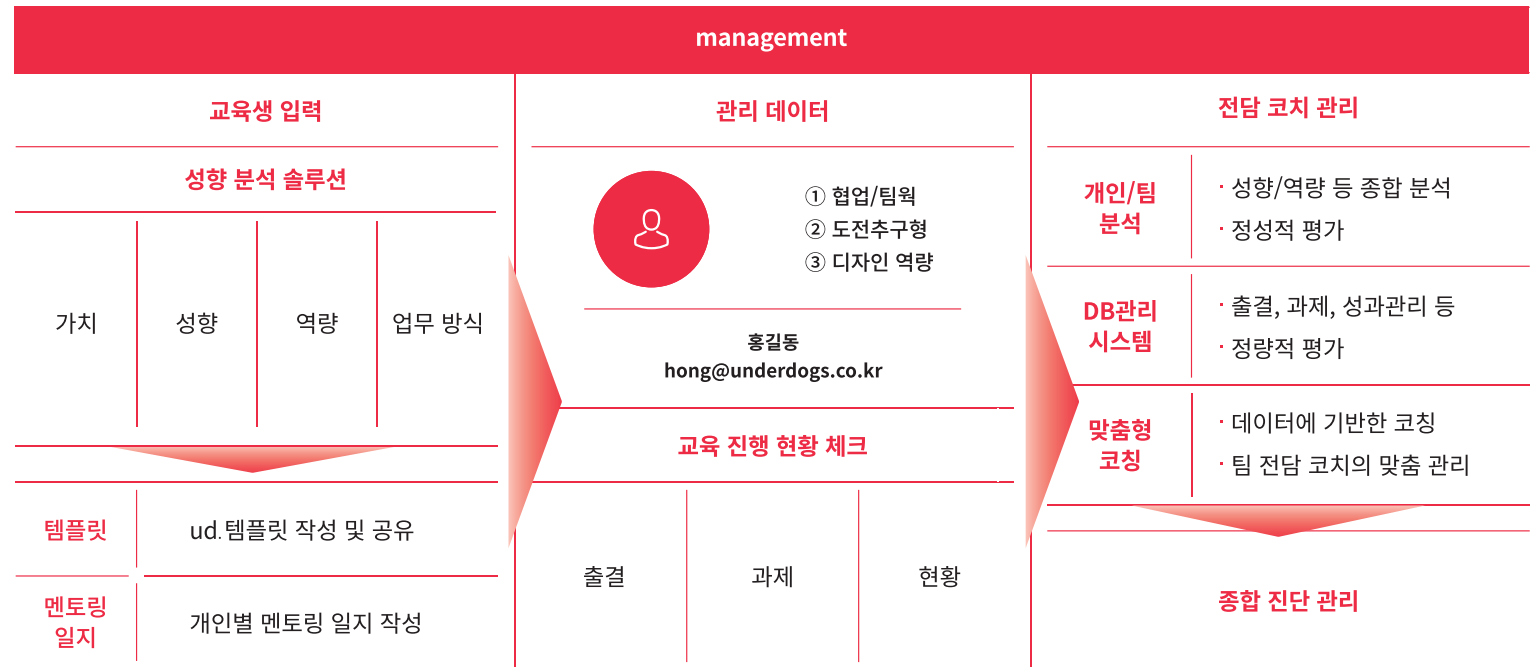
Contents

Tools

Modules

ud. 팀별 성과관리 툴

창업팀이 성과를 관리하는 데 가장 적합한 솔루션을 제공하고, 코치와 운영진에게 창업팀의 목표와 진행사항 관리에 최적화된 시스템을 제공합니다.



Software Service

Contents

Tools

Modules

창업 콘텐츠와 툴을 고객사의 니즈에 따라 맞춤형으로 유연하게 제공할 수 있습니다.

또한 창업 콘텐츠 전문성과 프로그램 기획 및 운영 노하우를 바탕으로 4대 영역 등에서 차별화된 성과를 만듭니다.

Customizable Modules

사업분야		대상			기간 / 형태		
서비스 / 플랫폼	제조 / 유통	X	청년	신중년	X	창업캠프(1~4박)	1Day 워크숍
문화 / 예술	미디어 / 기술		여성	청소년		외국인	파트타임

4 Modules

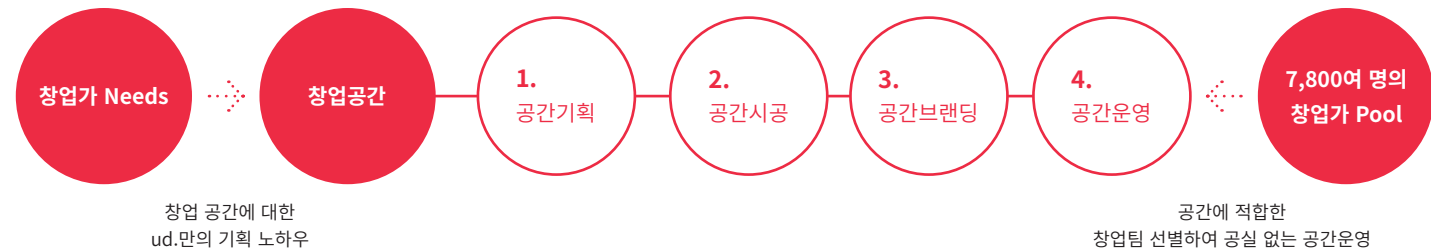
주요 대상		주요 지역	
청년 (Young Entrepreneur)	신중년 (Active Senior)	로컬 (Local)	글로벌 (Global)
문제에 대한 확고한 관점, 빠른 실행을 강조하며 다양한 영역의 청년 대상으로 실전창업교육 진행	전문성과 보유 자원을 잘 활용할 수 있도록 맞춤형 및 참여형 창업교육 진행	지역 커뮤니티, 문화, 자원을 연결하는 지역 혁신 창업가를 발굴 및 육성하여 로컬 네트워크 구축	성장 중인 아시아 혁신 생태계 진출하여 글로벌 혁신 네트워크 구축

Hardware Service

Space Based on Contents

Space Based on Modules

7,800여 명의 창업가를 만난 언더독스가 만드는 창업공간은 다릅니다. 수많은 창업가 데이터를 기반으로 비즈니스에 온전히 몰입할 수 있는 창업가 전용 공간을 기획 및 구축하고 운영합니다.



Key Strength

① User – Oriented Space Design

국내 최다 창업 교육사례를 바탕으로 창업 공간 사용자에게 대한 높은 이해도

② Space Management

알럼나이 풀을 활용한 낮은 공실률 및 코리빙, 코워킹 시설 운영 노하우 보유

③ Contents Building Process

콘텐츠 스타트업을 육성하여 경쟁력 있는 콘텐츠를 지속적으로 발굴 및 발행

④ Contents x Space Model

창업 콘텐츠와 맞춤형 창업 공간을 결합한 모델로 임팩트 시너지 창출

Hardware Service

Space Based on Contents

Space Based on Modules

창업가가 비즈니스에 온전히 몰입할 수 있도록 핵심 기능을 갖춘 창업가 전용 공간을 제공합니다. 창업팀은 언더독스의 공간에서 경제적 효용과 시간적 효율을 극대화할 수 있으며, 창업에서 발생하는 문제를 언더독스와 함께 해결할 수 있습니다.

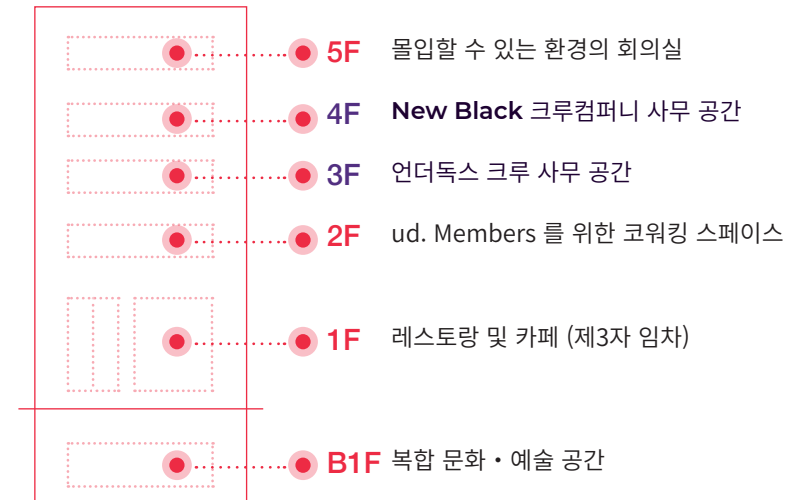
주제와 목적에 따른 창업 콘텐츠 기반 공간 모듈

Co-Working	Co-Selling
창업을 위한 오피스공간	공동판매를 위한 마켓공간
Co-Living	Community
삶을 위한 주거공간	창업가들의 네트워킹 공간

⋮
지속적인 창업 콘텐츠 개발 및
코칭 진행

ud. Space 안국 3호점

2020년 하반기 완공 및 입주 예정



underdogs. STRENGTH

All-In-One Service

Contents R&D

ud. Membership

ud. Networking

ud. SST (Skill Set Training)

ud. Space

언더독스의 강점을 소개합니다.

최고의 창업팀을 육성하기 위해
언더독스도 최고가 되고자 노력합니다.

STRENGTH

All-In-One

Contents R&D

ud. Membership

창업교육 프로세스 전반에 필요한 올인원(All-In-One) 서비스를 제공합니다. 초기 기획 및 브랜딩부터 교육 수료 후 사후 관리까지 모든 과정을 진행할 역량을 갖추고 있습니다.



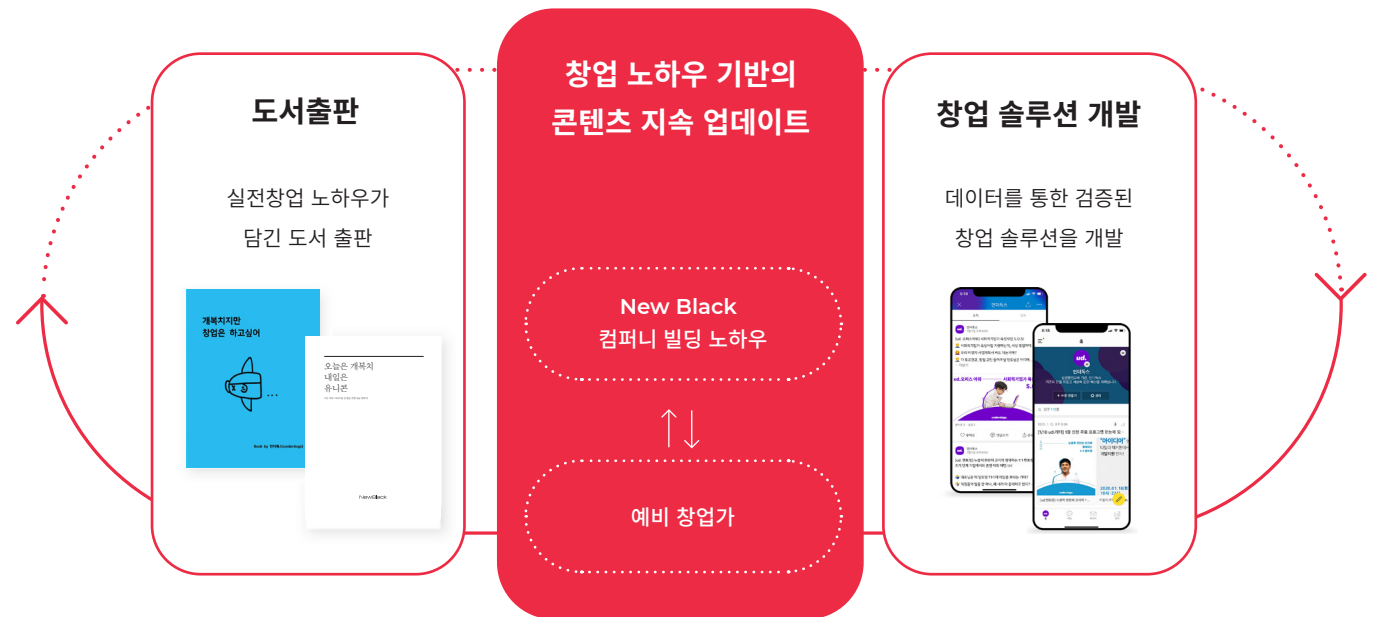
STRENGTH

All-In-One

Contents R&D

ud. Membership

창업교육 전문 기관으로서 지속적으로 창업 콘텐츠를 개발합니다. 나아가 창업팀 및 예비 창업가와 공유하는 과정을 담은, 현장감 있는 콘텐츠를 개발합니다. 관련 데이터를 기반으로 콘텐츠를 지속적으로 업데이트하여 신뢰도를 높이고, 창업팀에게 더 나은 교육을 제공합니다.



STRENGTH

All-In-One

Contents R&D

ud. Membership

창업팀의 성장을 위해 언더독스는 창업교육 졸업생들(ud. Members)에게 지속적인 사후관리를 제공합니다.

창업팀에게 필요한 네트워킹, 역량강화 기회, 공간 혜택 제공을 통해 창업팀이 안정적인 성과를 낼 수 있도록 지원합니다.

① ud. Networking

언더독스 멤버에게는 창업생태계 내 다양한 이해관계자들과 목적에 따른 관계를 형성할 수 있는 기회가 제공됩니다.

그 기회를 통해 창업팀은 새로운 비즈니스 기회를 창출할 수 있습니다.



STRENGTH

All-In-One

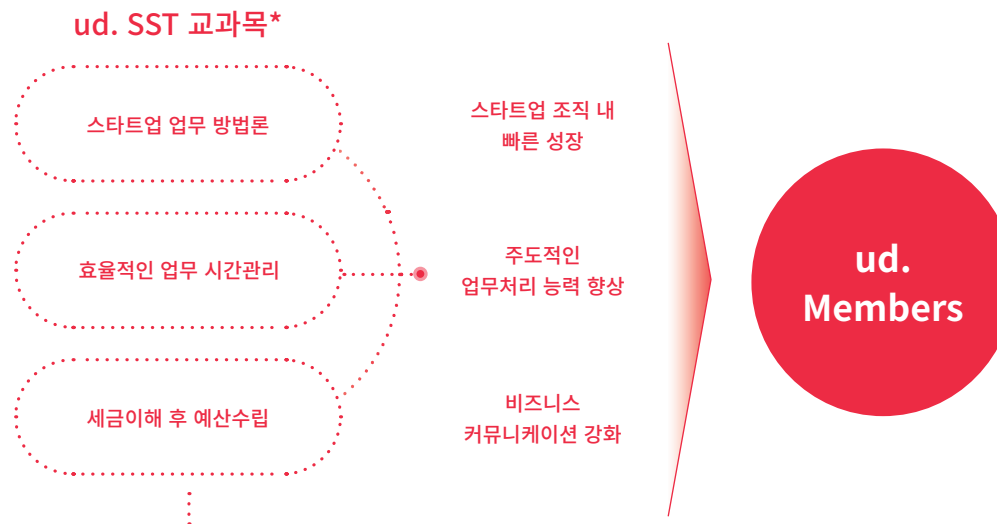
Contents R & D

Membership

② ud. SST (Skill Set Training)

언더독스 사내대학인 <ud. SST>는 언더독스 내부구성원의 역량강화를 위해 30여 개의 교과목*을 개설하였습니다.

멤버의 경우 <ud. SST> 수강 기회를 얻어 창업 스킬과 함께 단시간 내에 업무역량을 강화하는 방법을 익힐 수 있습니다.



STRENGTH

All-In-One

Contents R & D

Membership



맞춤형 창업공간 전국적으로 확대 예정

③ ud. Space

창업팀이 공간에 대한 고민 없이 어디서든 창업할 수 있도록 맞춤형 창업공간을 제공합니다.

창업팀은 목적에 맞는 공간 활용을 통해 비즈니스 성과를 창출할 수 있습니다. 또한 언더독스 파트너들의 공간까지 활용 가능하며 전국 어디에서나 창업에만 몰두할 수 있는 환경을 제공합니다.

<p>ud.Space 불광 1호점 Co-Working Space</p>	<p>ud.Space 군산 2호점 <small>Local : Rise Gunsan</small> Co-Working & Co-Selling Space</p>	<p>ud.Space 안국 3호점* Co-Working Space</p>	<p>JUST LIVE** Co-Living Space</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 언더독스 콘텐츠 집대성 및 교육 • 데모데이가 가능한 교육공간, 코워킹 공간의 기능 	<ul style="list-style-type: none"> • 창업가들이 지역에서 일할 수 있는 환경 조성 • 교육 공간의 형태, 코워킹 및 코리빙 결합 	<ul style="list-style-type: none"> • 노후고시원을 혁신한 코리빙 하우스 • 입지, 개인 공간의 기능, 공용 공간의 확장감 	
<p>은평구 서울혁신파크 내, 1개소</p>	<p>군산 지역, 1개소</p>	<p>종로구 창덕궁 부근, 1개소</p>	<p>신촌 지역 포함, 7개소 조성</p>

* 2020년 하반기 완공 및 입주 예정

** JUST LIVE - New Black의 자회사 중 하나로 1인 가구의 주거 환경 개선을 위해 노후 고시원을 리모델링하여 주거 서비스를 제공

underdogs. OUTCOME

Quantitative Impact

Qualitative Impact

Clients & Partners

언더독스의 성과를 소개합니다.

언더독스와 창업팀을 믿고 지지해주신
고객사 및 파트너사 분들과
함께 만들었습니다.

OUTCOME

Quantitative Impact

Qualitative Impact

Clients & Partners

설립 이후 다양한 파트너사들과 함께 700여 개의 혁신 창업팀을 배출하고, 창업생태계 내에서 임팩트를 창출하고 있습니다.

2019

Performance Summary

진행 프로그램 수	졸업생 수	졸업팀 수	고객 / 파트너 수
49 개	1,695 명	543 팀	34 사

2015 - 2019

ud.Members Social Impact

사회적기업가 육성사업 선정	예비 사회적기업 지정	사회적기업 인증	투자
68 팀	22 팀	4 팀	6 팀

OUTCOME

Quantitative Impact

Qualitative Impact

Clients & Partners

혁신 창업가 발굴·육성	다양한 창업가와의 협력	지역창업의 허브	글로벌 창업의 브릿지
 <p>혁신 창업가 발굴을 위한 자체 프로그램 기획 및 운영</p> 	 <p>청년 외에도 신중년, 여성, 청소년, 외국인, 비영리 등 다양한 대상과 영역에 기회 제공</p> 	 <p>서울 외 12개 지역에서 만난 지역 혁신 창업가 260명을 바탕으로 지역창업 허브 역할 수행</p> 	 <p>12개국의 해외 파트너, 국내외 참여자 214명을 바탕으로 글로벌 혁신 네트워크 구축 및 글로벌 창업의 브릿지 역할 수행</p> 
<p>주요 프로그램</p>			
<ul style="list-style-type: none"> • 사관학교 5년간 8기 과정으로 124명 창업가 육성 • 언더우먼 2년간 3기 과정으로 12명 여성창업가 육성 	<ul style="list-style-type: none"> • 다음세대재단 AWWWAKE 비영리 분야 창업가 육성 • LH - 서울시50플러스재단 Jump-Up 5060 신중년 창업가 육성 • 남양주 청소년 창업교육 청소년 창업가 육성 	<ul style="list-style-type: none"> • SK E&S 로컬라이즈 군산 군산 지역 창업가 육성 • 서울시 넥스트 로컬 논산 외 7개 지역 창업가 육성 • LG 소셜캠퍼스 로컬밸류업 여수 외 2개 지역 창업가 육성 	<ul style="list-style-type: none"> • Asia Tomorrow Network 해외 파트너 초청 및 네트워킹 • Developing Perspective as Social Entrepreneurs 베트남 현지 혁신 창업교육 진행

OUTCOME

Quantitative Impact

Qualitative Impact

Clients & Partners

언더독스의 성과는 언더독스 혼자서 만들어낸 것이 아닙니다.

언더독스를 믿고 지지해주신 많은 고객사 및 파트너분들과 함께 하였기에 가능한 일이었습니다.



Address 서울특별시 은평구 통일로 684
서울혁신파크 상상청 3층 316호 언더독스

Tel +82 (0)2 6384 3222

Fax +82 (0)2 6384 3223

Email contact@underdogs.co.kr

Website www.underdogs.co.kr

Facebook facebook.com/underdogsgroup

Instagram instagram.com/underdogs_hello

Brunch brunch.co.kr/@underdogs

Blog blog.naver.com/lib9



Facebook facebook.com/underdogsglobal

Medium medium.com/@ud_global